

Voyage d'études du Master TURP à Wroclaw (Pologne)

26-27 mars 2019

La 27ème promotion du Master TURP a effectué cette année son voyage d'études à Wroclaw en Pologne, agglomération de plus d'un million d'habitants assez proche de Lyon en termes de population. Le pays est membre de l'Union Européenne depuis 2004 mais n'a pas rejoint la zone euro.

Le voyage d'études a été organisé avec l'appui de Systra Pologne. Pierre VERZAT, Président de SYSTRA a fait l'honneur d'être le parrain de la 27^e promotion du master TURP. La manifestation de parrainage s'est déroulé à l'ENTPE le 15 mars 2019. En tant que Parrain, Pierre VERZAT a souhaité contribuer au voyage d'études des étudiants du master TURP et nous a mis en contact avec les responsables de SYSTRA en Pologne et plus particulièrement Marta PIETA, directrice des ressources humaines du groupe en Pologne. Wroclaw est le siège de Systra en Pologne ce qui explique le choix de cette ville qui par ailleurs possède un important réseau de tramway hérité de la période communiste et qui a connu une importante rénovation.

La 1ere journée de ce voyage a été consacrée à la présentation des transports urbains de la ville de Tallinn par des représentants de la direction des transports de la municipalité dans les locaux du Centre d'innovation Przeście widnickie. Cette agglomération de 1 120 000 habitants est connue pour son important réseau de tramway. Elle est également le siège d'une ancienne université avec un département transport.



Centre ville de Wroclaw



Photo dans le Centre d'innovation Przeście widnickie

La présentation a été centrée sur la présentation du plan de développement de la mobilité de Wrocław. La ville est marquée par un contexte de très forte progression de l'automobile qui est toujours un marqueur social important en Pologne, ce qui limite l'effet des plans de mobilité visant à réduire l'usage de la voiture afin de réduire l'impact de ses nuisances. Malgré ce contexte, la ville a développé un plan articulant l'ensemble des composantes de la mobilité afin de promouvoir l'usage des mobilités douces (marche à pied, vélo et nouveaux modes autonomes) tout en poursuivant la modernisation et le développement des transports collectifs. Au-delà de la politique de transport, la ville s'est également doté d'un plan d'aménagement ambitieux visant à maîtriser les lieux de croissance urbaine en lien avec les systèmes transports collectifs.

Au-delà de ces plans, la ville s'est également engagée dans une démarche d'inclusion citoyenne afin d'amener les habitants à changer de comportements. Il s'agit d'une politique de long terme constituée d'actions pas forcément très médiatique mais visant à changer la vision de la mobilité en profondeur et surtout la place de la voiture dans les représentations de la population polonaise.



Photo dans les locaux de SYSTRA à l'issue de la visite avec Marta PIĘTA RH de SYSTRA Pologne

Le deuxième jour a débuté dans les locaux de SYSTRA Pologne. Nous avons été accueilli par Marta PIĘTA, directrice des ressources humaines de SYSTRA Pologne. Elle a présenté l'activité du bureau d'études en Pologne, mais aussi dans les pays voisins, Systra Pologne étant la base pour des interventions dans les pays où Systra n'est pas forcément implanté. La nature des interventions est assez proche de celle d'un bureau d'études de planification et de suivi d'opérations en France, si ce n'est que les projets bénéficient beaucoup plus souvent de financement de l'union européenne ce qui impose certaines règles en termes de conduites de projet. La modernisation des réseaux de transports collectifs de Pologne occupe également une place importante.

Nous avons eu une présentation de la gestion des ressources humaines de Systra Pologne. L'activité étant en forte croissance depuis plusieurs années, la pression sur le recrutement est très forte. Systra a dû mal à recruter et à fidéliser son personnel compte tenu de la pression très forte sur l'activité et de l'attraction d'autres pays offrant des salaires plus élevés dès lors que les personnes acquièrent des compétences recherchées par les bureaux d'études. Cela a conduit le bureau d'études à augmenter les salaires, les programmes de formation internes et les actions de fidélisation du personnel.



Photo à l'issue de la visite du centre de régulation, devant la fresque du bâtiment, Andrzej DUBANIEWICZ, Adam MOLECKI sur la gauche de la photo

La présentation suivante s'est déroulée dans le centre de régulation des trafics. Il se trouve à l'autre bout de la ville par rapport à SYSTRA ce qui a permis de pratiquer le réseau de tram de la ville de Wroclaw. Le centre de régulation regroupe dans un même lieu plusieurs centres de régulation à savoir la régulation du trafic automobile, la régulation des transports collectifs et la présence de forces de police de la circulation, ce qui facilite la coopération

entre ces différentes unités. Le regroupement des services s'est accompagné d'une modernisation des outils de régulation grâce aux aides de l'Union européenne. Le centre est ainsi assez proche de ceux que les étudiants ont visité en France, notamment à Keolis Lyon.

La politique de régulation a été également présentée en complément de la visite des locaux. Malgré les outils de régulation disponible et la coordination entre les services, la priorité n'est pas systématique pour les transports collectifs. Même les tramway qui circule sur des voies qui ne sont pas toujours protégées ne bénéficient pas obligatoirement d'une priorité notamment aux feux.



Photo au début de la présentation de Igor GISTEREK (de dos), professeur à l'Université des sciences et technologie de Wrocław

La dernière présentation a été faite par Igor GISTEREK professeur de transport à l'Université des sciences et technologie de Wrocław. Igor GISTEREK a présenté l'histoire des transports urbains de Wrocław en la resituant dans le contexte des transports en Pologne. Il a débuté cette histoire pendant la période communiste avec des réseaux de tramway très étendu, mais ne connaissant pas toujours la maintenance nécessaire à leur modernisation. La fin des régimes communistes dans les pays de l'Europe de l'Est a été accompagnée par une très forte croissance de l'usage de la voiture. Malgré le dimensionnement souvent généreux des infrastructures routières pendant la période communiste, la forte croissance de la motorisation a engendré son lot de congestion comme dans toutes les métropoles.

Les dernières années ont malgré tout vu une prise de conscience forte de la nécessité de maintenir un haut niveau de service pour les transports urbains avec de nombreux investissements de modernisation souvent en partie financé par l'Union européenne.

La présentation s'est conclue par une petite visite du campus de l'Université de Wrocław.



Photo devant l'université des sciences et technologie de Wrocław



Un tramway dans le centre historique de Wrocław, montrant que la modernisation du réseau de tramway n'est pas terminée